

A photograph of a complex industrial gas infrastructure. The scene is dominated by large, bright orange pipes and vertical cylindrical vessels. The pipes are interconnected with various valves, flanges, and smaller components. Some pipes have red handles on valves. The background shows a white wall and a dark ceiling with structural beams. The overall impression is one of a well-maintained and sophisticated industrial facility.

SWISSGAS
RAPPORT DE GESTION

2021

UN RÉSEAU SÛR.
DANS TOUTE
LA SUISSE.



***LANCEMENT DU PROJET D'ENVERGURE DE
RENOUVELLEMENT DE PLUS DE 3'000 CONTRATS
DE SERVITUDE : UNE BASE POUR NOTRE
INFRASTRUCTURE, UN PILIER DE L'APPROVI-
SIONNEMENT DE LA SUISSE EN ÉNERGIE.***

CONTENU

- 1 **SWISSGAS EN BREF**
- 2 **ENTRETIEN AVEC
LE PRÉSIDENT ANDRÉ DOSÉ
ET LE CEO RUEDI ROHRBACH**
- 8 **EXPLOITATION
TECHNIQUE DU RÉSEAU**
- 11 **EXPLOITATION
COMMERCIALE DU RÉSEAU**
- 13 **LOGISTIQUE ÉNERGÉTIQUE**
- 15 **LE CONTEXTE EUROPÉEN**
- 17 **APRÈS 50 ANS :
RENOUVELLEMENT DES
CONTRATS DE SERVITUDE**
- 21 **ACTIVITÉS DE LA DIRECTION**
- 22 **ACTIVITÉS DU CONSEIL D'ADMINISTRATION**
- 23 **CONSEIL D'ADMINISTRATION / DIRECTION /
ORGANE DE RÉVISION**
- 24 **PARTICIPATION AUX ORGANISMES
INTERNATIONAUX**

SWISSGAS EN BREF

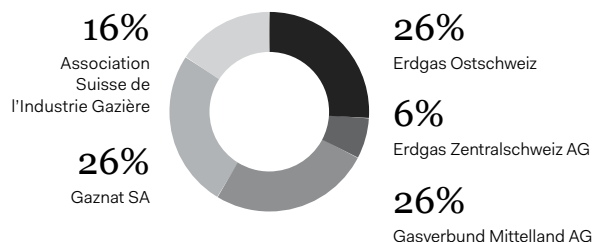
Maillons de l'industrie gazière suisse, Swissgas et les quatre sociétés régionales EGO, EGZ, GVM et GAZNAT, à la fois actionnaires et clientes de Swissgas, participent largement à l'approvisionnement de la Suisse en gaz naturel. De 1971 – date de sa création – à 2019, l'approvisionnement en gaz naturel faisait partie de son activité principale.

Toutefois, en 2019, le conseil d'administration a décidé d'une réorientation stratégique, dont la mise en œuvre s'est poursuivie en 2021, année marquant le cinquantenaire de l'entreprise. Le processus de transformation ainsi amorcé verra la mutation de Swissgas en une société d'exploitation du réseau d'importance nationale. Après plus de 50 ans, Swissgas abandonnera progressivement son rôle de principale société d'approvisionnement en gaz naturel en Suisse. L'entreprise remplira ses engagements actuels envers les fournisseurs de gaz jusqu'à expiration des contrats en cours en 2023.

Le principal objectif de l'entreprise est maintenant de garantir la sécurité d'approvisionnement en termes de transport et la compétitivité de l'exploitation du réseau. En tant que société nationale pour l'exploitation du réseau, Swissgas assure le transport du *gaz entre le réseau de Transitgas et les réseaux régionaux à haute pression.

*Gaz (gaz naturel et, de plus en plus, biogaz, gaz synthétiques et autres gaz neutres pour le climat)

Actionnariat de Swissgas



Participations / Investissements

5,26%

Swiss Gas Invest SA, Vevey

100%

Swissgas Stockage SA, Zurich
analyses, vérifications en matière de stockage de gaz naturel et engagement dans ce domaine

51%*

Transitgas SA, Zurich
(*droits de vote 50 %; part de la capacité de transport autour de 11 %) en charge de l'exploitation et de l'entretien du gazoduc de Transitgas

4,9%

FluxSwiss Sagl, Lugano
exploitant de réseau

Swissgas est copropriétaire de Transitgas ainsi que propriétaire et exploitante d'un réseau propre à haute pression, y compris des postes de comptage douanier le long du réseau de Transitgas. En outre, Swissgas défend les intérêts des exploitants d'installations de gaz à haute pression de diverses façons en Suisse et à l'étranger. Par ailleurs, l'Office de coordination pour l'accès au réseau des tiers au réseau à haute pression (www.ksdl-erdgas.ch) est rattaché à Swissgas.

8002 Zürich, Grütlistrasse 44

Création: 07.04.1971

Exercice comptable: 01.01. – 31.12.

www.swissgas.ch

Longueur totale du réseau

260 km

Investissements cumulés en CHF

357,0 Mio.

Capital-actions CHF

60 Mio.

Produits nets des ventes et prestations CHF

262,8 Mio.

Gaz naturel acheté

6,8 TWh

Somme du bilan CHF

216,4 Mio.

ENTRETIEN AVEC LE PRÉSIDENT ANDRÉ DOSÉ ET LE CEO RUEDI ROHRBACH

Le conflit en Ukraine modifie considérablement la politique énergétique mondiale et surtout européenne. Quelles conséquences prévoyez-vous pour votre secteur ?

André Dosé: L'attaque de la Russie contre l'Ukraine est une césure, elle marque le début d'une nouvelle ère pour le monde, pour l'Europe et pour la Suisse. Et elle a considérablement modifié la situation sur le marché du gaz naturel. Les livraisons de gaz russe ne sont plus garanties. Il ne s'agit pas seulement de réductions ou d'interruptions de livraison. La Russie menace de fermer le robinet de gaz et l'a déjà fait dans le cas de la Pologne et de la Bulgarie. Les appels à un arrêt européen des

importations de gaz russe se font en outre de plus en plus pressants. Ceci se répercute directement sur les prix. Ce n'est qu'une question de temps avant que le gaz russe ne soit plus acheminé vers l'Europe.

L'industrie gazière suisse est donc directement sollicitée pour garantir l'approvisionnement. En particulier pour le prochain hiver 2022/2023. Nous y travaillons d'arrache-pied, notamment en collaboration avec nos partenaires européens. Le gaz couvre environ 15 % des besoins énergétiques de la Suisse. Environ 40 % du gaz consommé dans notre pays provient initialement de Russie. Les acteurs du marché suisse n'ont toutefois pas de contrats directs avec celle-ci. Ils achètent le gaz sur les différents marchés européens.


En ce qui concerne l'approvisionnement à court terme, le Conseil fédéral a décidé de créer les conditions juridiques permettant à l'industrie gazière suisse d'aborder ensemble l'approvisionnement pour l'hiver prochain. Nous saluons cette décision. Ceci n'était jusqu'à présent pas possible et était considéré comme contraire à la concurrence en raison de la loi sur les cartels et de l'absence de loi sur l'approvisionnement en gaz.

... Après son jogging matinal dans la forêt du Dolder toute proche, Madame V. de Zurich (ZH) prend une douche à 7 h 30. La journée peut commencer...

Lors de la rénovation de sa maison, le chauffage au mazout a été remplacé par un chauffage hybride au gaz avec énergie solaire. Comparé au mazout de chauffage, le gaz naturel émet en moyenne 25 % de CO₂ en moins.

Matthias Von Ah,
Gestion des actifs,
Zurich (ZH)



A woman with long, straight white hair is seated at a wooden desk in an office. She is wearing a light pink, long-sleeved blouse and a pearl necklace. She is holding a black telephone receiver to her ear with her left hand, which has a ring on the ring finger. Her right hand is resting on the desk near some papers and a pair of glasses. The background shows a window with a view of a building, suggesting an urban office environment.

Annemarie Grimm,
Gestion des actifs,
Zurich (ZH)

... À 6 heures précises, Monsieur A., en tenue de travail orange, se tient devant le four de fusion de Gerlafingen (SO) et veille avec ses collègues à faire fondre 80 tonnes de ferraille d'acier à 1600° toutes les 45 minutes...

La production d'acier requiert de grosses quantités d'énergie. Chez Stahl Gerlafingen, qui transforme 667 000 tonnes d'acier à partir de ferraille recyclée, le gaz naturel (associé à l'électricité) sert à alimenter les fours à arc électrique. Plus de deux tiers du gaz naturel sont utilisés dans le four poussant et dans le four à longerons mobiles.

Parallèlement, il s'agit également de réduire la dépendance vis-à-vis du gaz russe et d'en devenir indépendant le plus rapidement possible. Pour y parvenir, les possibilités d'approvisionnement doivent être plus larges. Le gaz naturel liquéfié (GNL) est une éventualité. Celui-ci peut être acheté dans le monde entier, mais il est plus cher. À plus long terme, les gaz renouvelables joueront également un rôle central dans l'approvisionnement.

Compte tenu de la guerre, la Confédération suit actuellement de près tous les travaux relatifs à la sécurité d'approvisionnement dans le domaine de l'énergie. Elle a également intensifié les échanges entre tous les acteurs du secteur de l'énergie, l'administration fédérale et les cantons.

Il est actuellement impossible d'évaluer de manière définitive si une situation de pénurie de gaz va se produire. Il est donc impératif de se préparer de la manière la plus flexible possible et de clarifier différentes questions juridiques, financières et même interétatiques. En effet, une situation de pénurie de gaz aurait des conséquences économiques incalculables et graves. La sécurité d'approvisionnement est clairement au premier plan. Il faut maintenant prendre des mesures concrètes et offensives pour l'achat de gaz pour l'hiver prochain dans toute la Suisse et les coordonner, ce qui nécessitera éventuellement des garanties de la Confédération. Si le « pire des scénarios » devait malgré tout se produire, l'Office fédéral pour l'approvisionnement économique du pays se prépare à l'urgence, en coordination avec le secteur du gaz suisse.

Si une situation de pénurie se produisait et si les solutions d'économie de marché étaient épuisées, un plan par étapes entrerait en vigueur, prévoyant différentes mesures – jusqu'au contingentement de la consommation de gaz.

Quelles sont les répercussions directes de la guerre en Ukraine pour l'activité d'exploitation du réseau de Swissgas ?

Ruedi Rohrbach: D'une part, nous recevons des questions de fournisseurs de gaz, de clients transporteurs de gaz et d'autres personnes intéressées préoccupées par la sécurité de l'approvisionnement en gaz. La plupart des questions portent davantage sur l'approvisionnement en gaz en général que sur l'exploitation du réseau.

D'autre part, nous constatons que l'incertitude omniprésente régnant sur les marchés et la volonté forcée de se détourner des énergies fossiles ont un impact négatif sur nos conditions de financement.

Mais surtout, nous nous interrogeons beaucoup en interne sur la disponibilité de capacités suffisantes pour le transport de gaz en cas de crise. Il s'agit ici

essentiellement des capacités aux principaux points de passage transfrontaliers en Suisse. En moyenne pluriannuelle, la Suisse importe jusqu'à 80 % de ses besoins en gaz via des gazoducs à haute pression exploités par Transitgas SA (une société basée à Zurich). Ces gazoducs comprennent trois points de passage transfrontaliers : entre l'Allemagne et le canton d'Argovie, entre la France et le canton de Soleure, et entre l'Italie et le canton du Valais.

Swissgas détient une participation au capital de Transitgas SA avec FluxSwiss SA et possède des droits de capacité sur ses conduites, dans des volumes différents en fonction du point de passage transfrontalier. En cas de crise, ces droits de capacité sont-ils suffisants pour l'approvisionnement en gaz de la Suisse dans certaines situations ou faudrait-il, le cas échéant, recourir à des capacités de transit de gaz dans des pays voisins par le biais

de dispositions souveraines ? Cette question et bien d'autres font actuellement l'objet d'investigations et de discussions approfondies entre Transitgas, Swissgas, FluxSwiss et les autorités.

Quelle est votre position concernant les projets du Conseil fédéral de construire des centrales à gaz nationales pour couvrir les besoins en électricité en période de pointe ?

André Dosé: Je suis très heureux que les autorités et les personnes compétentes aient enfin compris que le gaz naturel / biogaz et, dans un avenir pas trop lointain, d'autres formes de gaz renouvelable, font partie de la solution à nos problèmes énergétiques. La sécurité de l'approvisionnement en électricité est une priorité absolue. Sans accord sur l'électricité avec l'UE et sans accord technique avec les pays voisins, nous pourrions rencontrer de graves problèmes d'approvisionnement dès l'hiver prochain.

Les centrales à gaz sont relativement bon marché, rapides à mettre en place et flexibles. Elles peuvent contribuer de manière importante à désamorcer le problème de l'électricité en hiver tout en réduisant la pollution par le CO₂.

Il est important de mettre en œuvre ces projets de manière cohérente afin d'atteindre l'objectif de réalisation en 2025. L'industrie gazière suisse soutient pleinement la Stratégie énergétique 2050 et les objectifs

du Conseil fédéral : l'approvisionnement énergétique de demain doit être décarbonisé, mais aussi sûr et économiquement viable.

Nous avons toutefois souligné depuis longtemps que le gaz n'a joué jusqu'à présent qu'un rôle secondaire et que ses chances et possibilités n'ont pas été suffisamment appréciées. Notamment parce que les nouvelles formes de gaz n'ont pas ou pas assez été prises en compte dans la stratégie énergétique.

Je me félicite donc qu'un changement de mentalité ait eu lieu et que même notre ministre de l'Énergie considère aujourd'hui le gaz comme une partie de la solution.

Car les gaz et les infrastructures gazières sont la clé et l'élément central d'une véritable transition énergétique. Celle-ci doit être mise en œuvre dans tous les secteurs et planifiée, organisée et permise par les infrastructures. La transformation du système énergétique actuel ne réussira que si elle repose sur un large mélange de sources d'énergie et d'infrastructures.

Il est clair qu'à partir de 2050, nous ne voulons plus que du gaz issu de sources renouvelables. L'industrie gazière suisse soutient l'objectif de zéro net d'ici 2050 du Conseil fédéral et y travaille déjà aujourd'hui. Le gaz naturel doit être progressivement remplacé par des gaz renouvelables et neutres sur le plan climatique. Outre le biogaz, ceux-ci comprennent le méthane synthétique et l'hydrogène. Le piégeage du carbone doit également être poursuivi.

Ces formes de gaz peuvent continuer à être utilisées en grande partie grâce à l'infrastructure gazière existante avec la source d'énergie la plus souple.

En tant qu'exploitante de réseau, Swissgas est-elle exposée au risque de pénurie d'électricité et quelles mesures prévoyez-vous pour vous en prémunir ?

Ruedi Rohrbach: Le Conseil fédéral a abordé la thématique de la « pénurie d'électricité » à un niveau supérieur et présenté en février 2022 ses projets destinés à empêcher les coupures de courant susceptibles d'affecter l'approvisionnement électrique de la Suisse. La première mesure décrétée est la mise en place d'une réserve hydroélectrique pour laquelle les bases légales nécessaires doivent être créées par voie d'ordonnance. En guise de seconde solution de repli, le Conseil fédéral entend miser sur des centrales exploitées

de façon climatiquement neutre pour couvrir les charges de pointe. L'Elcom prévoit ici la construction de deux à trois centrales à gaz. Un blackout qui se produirait malgré ces mesures générales ou en l'absence de celles-ci nous affecterait en tant qu'exploitante de réseau. Surtout parce que la commande technique de nos installations s'appuie largement sur des composants/systèmes de communication à commande électronique. De plus, certaines tâches de commande et de contrôle nécessitent la présence de personnel sur place, avec tous les défis que cela comporte.

En cas de blackout, nous devons tout mettre en œuvre pour qu'un problème d'approvisionnement électrique n'entraîne pas l'arrêt de ces composants/systèmes de commande. Nous devons aussi nous assurer que les collaborateurs nécessaires puissent accéder aux installations et disposer de l'essentiel sur place (énergie, vivres, boissons, etc.). C'est l'objet de notre « Business Continue Management » (BCM) qui prévoit des mesures en cas de blackouts d'une durée comprise entre quelques heures et plusieurs semaines.

Le BCM décrit entre autres en détail l'organisation de piquet/d'urgence du personnel nécessaire, intégrée et coordonnée avec les organisations correspondantes d'autres exploitants de réseau pertinents et d'autres acteurs. Par ailleurs, ce plan prévoit aussi la constitution d'une réserve de nourriture et de boissons sur place, ainsi que de carburants pour assurer la mobilité. D'autres détails y sont inclus comme la disponibilité de véhicules de service dont le plein est toujours fait. Le BCM comprend également la mise à disposition de moyens de communication les plus autonomes possibles en énergie, comme des appareils sur batterie et accu ou similaires, ainsi que la mise en place d'une réserve de batteries et d'accus. Si nécessaire, nos installations peuvent aussi être commandées mécaniquement ou manuellement à tout moment et nous disposons de générateurs de secours fonctionnant au diesel et de batteries en suffisance (avec des réserves) pour l'alimentation sans interruption (UPS). En outre, l'installation de générateurs de secours au gaz est en cours. Enfin et surtout, les procédures et scénarios correspondants font l'objet de formations et d'exercices réguliers et tous les stocks sont toujours à jour.

En tant qu'exploitante d'infrastructure de réseau de gaz, votre entreprise court-elle le risque de ne plus pouvoir amortir ses investissements dans le cadre de la transition énergétique et trouve-t-elle encore des investisseurs ?

André Dosé: L'infrastructure gazière est en principe adaptée au transport d'une multitude de gaz différents qui peuvent jouer un rôle dans un futur système énergétique neutre sur le plan climatique. Notre

*... Après l'ascension du Schilthorn (BE),
Madame P. et Monsieur W. savourent leur
salade de cervelas et leur jus de pomme
bien frais, la vue sur les somptueuses
montagnes en prime ...*

La société Ramseier Suisse AG de Sursee a recours au gaz naturel depuis 2017 pour la production de vapeur destinée à la fabrication de jus de pomme.

Andrea Kaiser,
Legal, Regulatory & Compliance,
Zurich (ZH)



Markus Kuhn,
Gestion des actifs,
Schenkon (LU)



*...Bien qu'on soit déjà en mai,
Madame E. grelotte dans son habitation
de Winterthour (ZH) à 11 h 15.
Ce sont les Saints de Glace. Comme
son pull ne lui tient pas assez chaud,
elle rallume le chauffage...*

Dans la ville de Winterthour, près d'un tiers des ménages se chauffe au gaz. Avec 33 %, Winterthour a la plus grande part de biogaz de toute la Suisse. 67 % du gaz naturel provient des marchés commerciaux. Au niveau national, un ménage sur cinq se chauffe au gaz.

infrastructure gazière existante peut donc apporter une contribution précieuse à la décarbonisation du système énergétique. La Suisse dispose d'un réseau de gaz étendu, de très bonne qualité et sûr, qui couvre l'ensemble du territoire. Ce réseau dessert environ 2350 communes suisses, dans lesquelles vivent environ 70 % de la population. Cette infrastructure gazière existante peut être adaptée sans grands efforts à l'utilisation de gaz renouvelables et à faible teneur en carbone.

Le gaz en tant que source d'énergie et l'infrastructure correspondante sont prédestinés au stockage. Aujourd'hui déjà, le réseau de gaz suisse peut stocker lui-même certaines quantités de gaz dans les gazoducs en adaptant la pression. La Suisse dispose en outre d'un accord contractuel pour l'utilisation exclusive d'un réservoir de gaz souterrain à Étrez, en France, d'une capacité de 1500 GWh, qui sert au stockage saisonnier et stratégique de gaz. Les connexions gazières transfrontalières avec les pays voisins permettent d'accéder à d'autres capacités de stockage importantes.

L'utilisation des réseaux de distribution de gaz pour des gaz neutres sur le plan climatique comme l'hydrogène est donc une composante élémentaire de notre approvisionnement futur. Qui devrait également attirer les investisseurs.

Les prix du gaz ont grimpé à un niveau historique. Quelles sont les conséquences pour Swissgas ?

Ruedi Rohrbach: Conformément à la réorientation stratégique décidée en 2019 par l'industrie du gaz et les propriétaires, Swissgas est dissociée et se concentre sur ses activités d'exploitation du réseau. À l'exception d'un unique contrat d'approvisionnement résiduel conclu à long terme à l'origine, Swissgas n'a plus d'activités d'approvisionnement et n'est donc pas concernée directement par les prix élevés du gaz. Nous suivons toutefois l'évolution des prix avec inquiétude, car ils sont déterminants à moyen et long terme pour le positionnement des produits gaziers transportés par les gazoducs sur le marché de l'énergie et vis-à-vis de la concurrence, un facteur important pour la sollicitation et la valorisation de nos installations.

EXPLOITATION TECHNIQUE DU RÉSEAU

Le réseau suisse de gaz à haute pression

Le gazoduc de Transitgas, exploité par Transitgas SA dans laquelle Swissgas détient 51 % des actions, est l'artère d'importation principale pour le gaz en Suisse.

Les deux points d'injection nord-ouest situés en Allemagne et en France (à Wallbach et à Oltingue respectivement) ont été établis il y a plusieurs décennies.

Depuis 2018, le gazoduc dispose désormais d'un point d'injection supplémentaire au sud, en Italie (col du Gries), grâce au projet de flux inversé (« Reverse Flow Project »). La sécurité d'approvisionnement du réseau suisse de transport a ainsi pu être encore accrue. Plus de 80 % du gaz utilisé en Suisse arrive dans le pays via ces trois points d'injection.

Le facteur à l'origine de la construction de ce gazoduc, entré en service en 1974, est l'approvisionnement de l'Italie. Ce gazoduc constitue l'un des tronçons de l'itinéraire Pays-Bas-Allemagne-Suisse-Italie de transport du gaz.

Depuis lors, les ventes de gaz n'ont cessé d'augmenter en Suisse et le gaz est devenu un pilier important de la sécurité de l'approvisionnement en énergie en Suisse.

Swissgas est propriétaire et exploitante d'un réseau à haute pression d'une longueur totale de 260 km qui est situé en aval du gazoduc de Transitgas. Les gazoducs à haute pression de Swissgas transportent le gaz importé du gazoduc de Transitgas dans les régions suisses, directement aux sociétés régionales EGO, EGZ ainsi que Gaznat et GVM.

Pour maintenir la valeur de ses actifs et garantir le transport du gaz, Swissgas a entamé un projet de prolongation de ses contrats de servitude conclus en 1973-1975 avec les propriétaires fonciers des parcelles

sur lesquelles se trouvent ses actifs (conduites et installations). Pour cela, Swissgas prendra contact avec quelque 2500 propriétaires et définira les nouvelles modalités contractuelles avec les communes et les bureaux de registre foncier. Lorsque le projet sera terminé, les actionnaires bénéficieront du maintien de la valeur de l'actif pendant au moins 25 ans

Nos prestations en 2021

L'optimisation et la réorientation des actifs existants pour les tâches à venir – les mots clés sont ici l'augmentation de l'efficacité, la durabilité et la préparation du futur transport de gaz renouvelables – font partie de la valeur actionnariale que fournit Swissgas.

Le succès de cette stratégie peut être mesuré. Dépassant les 99 % durant l'exercice couvert. L'indicateur de disponibilité du réseau important pour son exploitation technique est à un niveau stable et élevé ces dernières années.

La réorientation précédemment décrite a nécessité en 2021 aussi des extensions du système sur le réseau de Swissgas et dans la technique d'automatisation du côté technique de l'exploitation. Dans les stations de comptage douanier et postes de sectionnement, le système Swissgas a été étendu afin de simplifier à l'avenir les interconnexions entre les systèmes de télécommande de Swissgas et des sociétés régionales. L'ensemble des transformations ont été achevées dans les délais conformément au plan budgétaire, testées avec succès et mises en service. Pour la sécurité des réseaux, Swissgas a réalisé des investissements dans

une autre région. Afin de sécuriser passivement les gazoducs, des plaques de protection ont été mises en place et empêchent ainsi toute intervention extérieure sur les gazoducs (le terme spécialisé pour cela est TPI = Third Party Interference). Mais des mesures orientées vers l'avenir et liées à la technologie des capteurs ont également été prises pour protéger activement et préventivement les gazoducs en surveillant constamment l'état de ceux-ci.

En plus des améliorations de l'efficacité technique, Swissgas s'efforce aussi continuellement

de rendre les procédures opérationnelles plus efficaces. C'est pourquoi le dépôt et le stock Swissgas de Wohlen ont été réunis en un seul site à Sursee. Ce rassemblement permet de réaliser des synergies dans les procédures de travail et d'optimiser les temps de travail en réduisant les déplacements vers les installations de réseau (actifs) de Swissgas. Comme l'atteste un audit du Swiss Safety Center, le niveau de sécurité au travail s'en est également nettement amélioré.

L'exploitation technique du réseau met l'accent sur la coordination de branche des exploitants suisses de réseaux à haute pression. En tant que représentant de la branche des exploitants suisses d'installations de gaz à haute pression, Swissgas assume également des fonctions de consultance

dans le domaine des gaz renouvelables et est le point de contact pour les autorités compétentes en matière opérationnelle. La plus haute autorité de surveillance ici est l'Office fédéral de l'énergie (OFEN) et l'Inspection fédérale des pipelines (IFP) mandatée par elle.


Avec les représentants des sociétés régionales, Swissgas est également présente dans des groupes de travail dédiés qui améliorent régulièrement les divers aspects des processus existants sous la direction de l'OFEN ou de l'Office fédéral de l'environnement (OFEV).

Les services d'ingénierie de Swissgas ont mis l'accent sur les préparatifs du screening des risques sur les réseaux à haute pression suisses de toute la branche. L'objectif des préparatifs est de soutenir une extension de la solution de branche convenue avec les autorités de surveillance. Il faut ainsi optimiser la surveillance des réseaux et permettre la mise en œuvre d'adaptations éventuelles le plus vite possible.

Il convient de citer ici à titre d'exemple la révision du rapport-cadre des exploitants d'installations de gaz à haute pression. Le rapport-cadre est un document sectoriel reconnu par les autorités de surveillance OFEN, OFEV et IFP. Il constitue la base du calcul de risque des conduites de gaz à haute pression et sert à la sécurité.

... À 8 heures, Madame F. est dans sa cuisine à Suhr (AG) en train de préparer le premier repas de la journée pour son petit Julian. Son fils de 8 mois regarde avec intérêt comment elle prépare son biberon avec du lait en poudre et de l'eau ...

Pour produire la chaleur industrielle nécessaire à la fabrication de lait en poudre, HOCHDORF Swiss Nutrition AG fait confiance au gaz naturel. La chaleur dégagée par le processus de séchage est utilisée pour plusieurs autres processus de production.



Carlo Vitellaro,
Gestion des actifs,
Brigue (VS)

Michael Gubler,
Gestion du transport,
Zurich (ZH)



*... À 9 heures, Monsieur M.
allume la chaudière à gaz de l'instal-
lation d'incinération des déchets
à Dietikon (ZH) ...*

Limeco Regiowerk passe au gaz lors des travaux d'entretien de l'installation d'incinération des déchets pour alimenter le réseau de chauffage urbain en chaleur. La chaudière au gaz à charge de pointe est alimentée en biogaz et gaz naturel. Limeco exploite la première installation industrielle Power-to-Gas de Suisse depuis avril 2022. Le gaz renouvelable est injecté dans le réseau d'approvisionnement en gaz de Dietikon.

EXPLOITATION COMMERCIALE DU RÉSEAU

L'accès au réseau en Suisse

Contrairement à l'électricité, il n'existe pas actuellement en Suisse de législation spécifique pour le marché du gaz – alors que les autorités ont annoncé il y a plusieurs années déjà une loi sur l'approvisionnement en gaz (LApGaz).

La future loi sur l'approvisionnement en gaz avait déjà été évoquée dans le rapport de gestion Swissgas de 2015. Christoph Stutz, le président de l'époque, déclarait dans un entretien que l'ensemble du secteur du gaz participait au processus d'élaboration de la loi.

En effet, un premier projet de loi a finalement été mis en consultation en octobre 2019. La transmission du message correspondant au Parlement par le Conseil fédéral n'a cependant toujours pas eu lieu. Elle a de nouveau été reportée en 2021.

Aujourd'hui, l'accès au réseau n'est régi au niveau législatif que par la loi sur les installations de transport par conduites complétée, entre autres, par les normes générales de la loi sur les cartels. Selon la loi sur les installations de transport par conduites entrée en vigueur en 1964, les entreprises dont l'installation présente une pression de service de plus de 5 bars sont tenues d'accorder un accès au réseau à des tiers dans les limites des possibilités techniques et des exigences d'une saine exploitation et pour autant que le tiers offre une rémunération équitable.

La convention de branche est venue s'y ajouter en 2012. Elle régit les détails de l'accès au réseau pour les membres des associations participant à cette convention. Cette convention a été élaborée par l'association suisse de l'industrie gazière (ASIG) ainsi que par diverses associations d'entreprises industrielles consommant du gaz encadrées par l'Office fédéral de l'énergie (OFEN).

Le secteur du gaz ne peut développer de sa propre initiative aucune nouvelle norme d'accès au réseau pour les gros clients non industriels parce que la collaboration qui serait requise entre les exploitants de réseau suisse pourrait être considérée comme un accord horizontal illicite entre entreprises dominantes. Cela pourrait certes être correct sur le plan juridique et formel, mais la situation est insatisfaisante pour

Nos prestations en 2021

tous les acteurs du marché et désavantageuse pour l'économie. Il y a des années, tous les acteurs politiques et commerciaux voulaient éviter une « libéralisation sauvage du marché ». Nous y sommes.

Dans le contexte actuel, il semble difficile pour les autorités d'obtenir des résultats solides et soutenus par le monde politique. La Berne fédérale a du mal à reconnaître la position centrale du gaz comme pilier de la transition énergétique, à l'encontre de la position de la plupart des autres pays européens. Même la Commission européenne souhaite reconnaître les investissements dans le gaz comme durables sous certaines conditions. Elle estime que, sans le gaz comme source d'énergie sûre, le tournant énergétique sera impossible.

Au cours de l'année 2021, Swissgas a acheminé en Suisse 29,2 TWh de gaz dans la conduite de transit (TRG) via les points d'injection de Wallbach, d'Oltingue et du col du Gries (hors quantités de transit). Ceci correspond à une augmentation de près de 3 TWh par rapport à l'année précédente.

Cette augmentation est essentiellement due aux températures plus froides (degrés-jours de chauffage 2021 : 3378). Les mois d'hiver et l'entre-saison en 2020 ont été exceptionnellement chauds (degrés-jours de chauffage 2020 : 2930).

En 2021, Swissgas a vendu plus de 400 GWh de transport en flux normal et plus de 200 GWh de flux inversé. Les ventes de transport essuient ainsi un nouveau recul par rapport à l'année précédente, bien qu'un possible revirement de tendance se soit amorcé et qu'une capacité de transport supérieure ait été commercialisée cet automne grâce aux hausses de prix et à la grande volatilité du marché.

André Dosé,
Président Swissgas,
Zurich (ZH)



**UN RÉSEAU SÛR.
24 HEURES SUR 24,
365 JOURS PAR AN.**

Le réseau gazier suisse alimente une foule de personnes en gaz naturel et biogaz : producteurs d'acier et exploitants d'installations d'incinération des déchets, boulangeries et boucheries, producteurs de boissons et entreprises pharmaceutiques, médecins et fournisseurs agroalimentaires, chauffeurs de bus et passagers, conducteurs de voiture et habitants d'un logement.

Dans ce réseau, Swissgas joue un rôle essentiel de société de transport. Avec ses quelque 260 kilomètres de réseau de conduites à haute pression et ses postes de comptage douanier, Swissgas garantit une fourniture de gaz irréprochable entre les fournisseurs en amont et les sociétés régionales d'approvisionnement, les distributeurs locaux et les clients.

Ruedi Rohrbach,
Directeur général Swissgas,
Zurich (ZH)



LOGISTIQUE ÉNERGÉTIQUE

Nos prestations en 2021

La Suisse dépend des importations pour la majeure partie de ses besoins en gaz. Avec une consommation annuelle d'environ 40 TWh, la Suisse reste cependant un acteur mineur sur le marché international. Une petite partie toutefois croissante de gaz, le biogaz obtenu à partir de la biomasse, est soit injectée directement dans le réseau suisse soit importée. Swissgas assure un soutien opérationnel pour l'importation.

Le département Logistique énergétique de Swissgas fournit des prestations 24 h/24 et 7 jours/7 comme des nominations de commerce et de transport ainsi que la gestion de la zone bilan aux points de transmission et d'échange transfrontaliers essentiels pour la Suisse. Swissgas garantit le fonctionnement et la disponibilité du système, soutenue dans cette tâche par les opérateurs du dispatching d'EGO.

La société a dissocié l'exploitation du réseau des activités liées à l'approvisionnement conformément à la stratégie et à l'exigence des actionnaires du réseau. Sur le marché, Swissgas ne réalise plus de transactions depuis l'été 2019 déjà. Swissgas continuera à fournir

ses prestations habituelles de logistique énergétique 24 h/24 et 7 jours/7 jusqu'en avril 2023 et les arrêtera ensuite. Pour que cette activité puisse être reprise par de nouveaux prestataires ou par les organisations commerciales des sociétés régionales d'ici cette date au plus tard, la planification coordonnée et les premiers travaux ont été entamés en 2021.

Comme quelques autres gestionnaires de réseau de transport (GRT) en Europe, Swissgas assume depuis des années des tâches qui ne lui incombent pas mais peuvent être attribuées au responsable de la zone de marché. Dans le cadre des renouvellements réguliers de

systèmes de logistique énergétique, Swissgas anticipe à cet égard la séparation des activités d'exploitant de réseau et de responsable de la zone de marché sur le plan conceptuel.

Malgré les étapes de dissociation restant à réaliser, les tâches actuelles et nouvelles de coordination du responsable de la zone de marché devront être exécutées à l'avenir aussi pour le marché suisse. Swissgas est d'ores et déjà prédestinée en tant que fournisseur de services de responsable de la zone de marché.


En 2021, la demande de prestations de logistique énergétique a continué de croître. La tendance persistante à la fragmentation des activités commerciales ainsi que la dissociation et le durcissement

des exigences réglementaires soulèvent de nombreuses questions dans les unités commerciales des sociétés régionales. Dans le cadre de son mandat, la logistique énergétique de Swissgas apporte son aide dans la clarification et la réalisation de solutions.

Contrairement à 2020, les travaux de maintenance annoncés sur le gazoduc Tenp (Transeuropa Naturgas Pipeline) ont été réalisés selon les plans durant le semestre d'été 2021. Pour garantir l'approvisionnement, il a fallu délocaliser des capacités Tenp librement attribuables en coordination avec les sociétés régionales et les deux gestionnaires de réseau de transport Open Grid Europe (OGE) et Fluxys TENP. Swissgas garantit aussi sa volonté d'acquiescer aux enchères si nécessaire des capacités supplémentaires requises pour l'approvisionnement depuis les Pays-Bas. En outre, nous nous sommes occupés de la fusion des zones de marché NCG et Gaspool en Allemagne pour former Trading Hub Europe (THE). Au changement d'année gazière, le 1er octobre à 06h00, tous les anciens codes des données de base devaient ainsi être remplacés par les nouveaux. Swissgas a coordonné non seulement la vaste partie commerciale des sociétés régionales, mais aussi le changement avec THE et Fluxys Tenp et OGE.

... À Seon (AG), Mirko regarde sa montre. Il est 16 h 00, l'heure de son sandwich de Sils pour son goûter...

Jowa AG, la boulangerie appartenant à Migros, mise sur le gaz naturel sur son site de production de Gränichen pour suppléer la centrale de chauffage à bois lors des pics de charge.

A man with short grey hair and glasses, wearing a black t-shirt and high-visibility yellow work pants, is focused on adjusting a green industrial machine. He is using a red-handled screwdriver to work on a component of the machine. The machine has a digital display showing the number '19,843'. In the background, a computer monitor displays a nature scene with green foliage and rocks.

Urs Müller,
Gestion des actifs,
Schenkon (LU)



Beatrice Weber,
Gestion du transport,
Zurich (ZH)

*... Lors de son rendez-vous chez
l'opticien à 15 h 00 à Zurich (ZH),
Madame A. regarde le long des murs
parfaitement blancs. Elle pense
à ses dernières vacances à la voile
à Santorin ...*

Les plaques de plâtre de Rigips SA de Mägenwil ont été séchées dans des installations de séchage fonctionnant au gaz naturel à Granges. Des installations de combustion modernes fonctionnant aussi au gaz naturel entre autres assurent une fabrication performante sur le plan énergétique.

LE CONTEXTE EUROPÉEN

Exploitation technique du réseau

Le réseau de transport suisse et le réseau à haute pression de Swissgas font partie du groupement européen du gaz. Un échange d'expériences régulier avec les exploitants de réseau voisins (GRT) est donc d'une importance capitale pour Swissgas.

L'accent est mis sur le rapprochement des processus techniques et opérationnels, sur l'échange d'expériences pour une exploitation optimisée du réseau, ainsi que sur des mesures d'augmentation de la disponibilité, d'analyse et de prévention des dysfonctionnements. En plus des rencontres régulières avec les GRT en amont et en aval, l'objectif de Swissgas est d'assurer le transfert du savoir-faire des groupes de travail européens vers la Suisse.

Pour 2021, il convient de mentionner en particulier que les exploitants européens d'installations de gaz à haute pression se préparent à passer des réseaux de transport du gaz naturel au transport de gaz renouvelables. Les organisations européennes ENTSOG et GIE auxquelles Swissgas est affiliée ont établi les feuilles de route correspondantes. Le processus d'adaptation des normes de construction et d'exploitation du réseau gazier a aussi été amorcé au CEN (Comité Européen de Normalisation).

L'échange d'expériences sur les questions opérationnelles a lieu en Europe via le CEN et avec l'Allemagne principalement dans le cadre de l'« Association de l'industrie allemande du gaz et de l'eau » (DVGW). Pour la Grande-Bretagne, Swissgas est en contact avec la « United Kingdom Onshore Pipeline Operators Association (UKOPA) ».

À cet effet, Swissgas transfère continuellement des connaissances en Suisse et échange avec la Société Suisse de l'Industrie du Gaz et des Eaux (SSIGE) et l'Inspection fédérale des pipelines (IFP) pour être préparée au mieux aux défis de demain.

Exploitation commerciale du réseau

Depuis fin 2017, la conduite de transit peut inverser le sens du flux, ce qui permet à Swissgas de proposer à tous ses clients du réseau (fournisseurs pour la Suisse) le transport physique de gaz du col de Gries jusqu'aux stations de sortie du gazoduc sur le réseau Transitgas en Suisse. Le marché suisse du gaz est ainsi devenu un genre de hub, c'est-à-dire un système qui dispose de points d'injection performants d'Allemagne, de France et d'Italie. La sécurité d'approvisionnement en gaz de la Suisse en est fortement améliorée. Le flux inverse est possible vers la France depuis 2019 et vers l'Allemagne depuis 2020, après le test de l'installation de désodorisation de Wallbach par OGE.

Jusqu'ici, le flux inverse n'était que peu utilisé. Les prix du gaz en Italie et en Allemagne étaient presque identiques au fil des mois jusqu'à la fin de l'été 2021. Dans ces conditions, le transport de gaz n'a aucun intérêt sur le plan économique.

Comme l'Italie a continuellement étendu et diversifié son offre

C'est pourquoi Swissgas a pu reprendre la vente de capacité de transport dans les derniers mois de 2021, parfois en flux normal et flux inverse en même temps, en partie aussi grâce aux températures douces qui ont libéré de la capacité pour le transport par une diminution de l'approvisionnement intérieur.

Logistique énergétique

ces dernières années, les prix ont diminué pour s'aligner sur ceux observés en France et en Allemagne.

Le gaz est ainsi acheminé vers l'Italie depuis l'Europe du Nord via le gazoduc de transit, de Russie via le TAG autrichien, d'Algérie via le gazoduc Transmed, de Libye via le gazoduc Green Stream, d'Azerbaïdjan via le gazoduc Trans Adriatic Pipeline et du monde entier sous forme de gaz naturel liquéfié via plusieurs terminaux GNL situés le long des côtes italiennes.

Parallèlement, les volumes provenant de Norvège et surtout des Pays-Bas ont reculé.

À la fin de l'été 2021 toutefois, lorsque les installations de stockage allemands n'étaient pas encore remplies et que les fournisseurs russes ne transportaient pas plus de gaz que nécessaire vers l'Europe pour respecter les contrats de livraison à long terme, les prix se sont envolés. Cette hausse tarifaire a également augmenté l'incertitude relative à l'évolution future des prix et la volatilité de ceux-ci sur les trois marchés reliés par la conduite de transit (TRG). Il s'agit toutefois de bonnes conditions pour la vente de capacités de transport dans les deux sens.

Transeuropa Naturgas Pipeline (Tenp) : conformément au plan allemand de développement du réseau gazier 2020–2030, des mesures sont à présent réalisées pour compenser une partie supplémentaire de la disparition de Tenp 1 - comme le souhaite également Swissgas. On parle aussi à ce propos de Tenp 3. On estime que le nouveau niveau de capacité de 16,2 GW sera disponible à la sortie Wallbach d'ici 2026. Ces extensions de capacité mettront aussi un terme à l'aide temporaire apportée par les exploitants de réseau à haute pression suisses aux gestionnaires de réseau de transport allemands (GRT). Les exploitants de réseau régionaux suisses permettent une baisse temporaire de la pression dans le système de Transitgas. La capacité de transport de Transitgas augmente ainsi et les GRT peuvent également commercialiser plus de capacité intérieure et en transit sur le Tenp en Allemagne. Les inconvénients pour les exploitants de réseau suisses sont la diminution de la stabilité du réseau en raison du linepack réduit et une consommation accrue de gaz de compresseur.

Trading Hub Europe (THE) : en Allemagne, sur intervention politique, les deux dernières zones de marché NCG et Gaspool ont été réunies dans la nouvelle zone de marché commune avec le nouveau centre de négoce de gaz Trading Hub Europe (THE). Le regroupement était et est toujours extrêmement exigeant en termes de capacité. En ce qui concerne l'approvisionnement intérieur suisse, les routes de transport utilisées n'ont heureusement pas subi de restrictions jusqu'ici.

APRÈS 50 ANS : **RENOUVELLEMENT** **DES CONTRATS** **DE SERVITUDE**

Poussé par la politique climatique et énergétique ainsi que par la politique de sécurité, l'approvisionnement en énergie est en pleine transformation. L'infrastructure d'exploitants d'installations de gaz à haute pression est indispensable dans ce processus. Bien que peu connus et peu spectaculaires à première vue, les contrats de servitude constituent ici une base importante.

Un peu d'histoire et un contexte complexe

Les conduites et les installations à haute pression de Swissgas ont été construites au milieu des années 1970 dans le but de transporter du gaz naturel au-delà du gaz de ville local vers les régions suisses du Plateau, de Suisse orientale, de Suisse romande et de Suisse centrale. À cette époque, quelques villes concentraient l'essentiel de la population. C'est pourquoi

l'infrastructure du réseau de transport pouvait être installée dans les zones rurales peu peuplées. Pour pouvoir construire et utiliser les installations de réseau et les conduites correspondantes, il a été nécessaire de conclure des contrats de servitude avec les propriétaires fonciers concernés il y a maintenant près de 50 ans. Il s'agit à présent de les renouveler après leur expiration. Étant donnée la complexité croissante pour les exploitants d'infrastructures d'approvisionnement (voir ci-dessous), c'est un énorme défi.

Une de ces difficultés est la tendance à l'individualisation associée à la pénurie croissante d'espace et de terres ou de terrains. Ces deux facteurs pèsent aussi sur la disposition des propriétaires à octroyer des servitudes à des fins d'approvisionnement.

Des partenariats, entre autres

Comme d'autres sociétés d'approvisionnement, Swissgas et les prestataires mandatés par ses soins sont en contact quotidiennement avec les propriétaires fonciers qu'ils considèrent comme des partenaires. Ces échanges portent par exemple sur des projets de construction planifiés, la limitation de la hauteur des arbres ou buissons, l'inspection et la maintenance d'installations et de conduites ou la résolution de dérangements. Dans cette relation clientèle aux multiples facettes, la gestion des servitudes et des contrats de servitude est centrale et constitue le fondement formel du partenariat.

En concédant une servitude, un propriétaire foncier accorde à quelqu'un le droit de grever ou d'utiliser son bien-fonds d'une certaine manière et ce droit « réel restreint » doit préserver les intérêts du propriétaire foncier. Le contrat de servitude détaille les droits et

obligations des deux partenaires contractuels. En concluant ce contrat, le propriétaire foncier s'engage à mettre son bien-fonds à disposition pour l'exploitation et l'entretien des installations ou de la conduite dans les conditions décrites dans le contrat et pendant la durée convenue. En contrepartie, il reçoit un dédommagement fixé contractuellement. Ce dédommagement se base en principe sur des recommandations uniformes entre les branches concernées ou les entreprises (Union suisse des paysans USP, Association des entreprises électriques suisses AES, Swisscom SA, Association suisse des professionnels de la protection des eaux, Société Suisse de l'Industrie du Gaz et des Eaux SSIIGE, Chemins de fer fédéraux suisses CFF, Swissgrid SA) et est adapté au renchérissement. En raison de l'objectif à long terme de l'infrastructure d'approvisionnement, les contrats de servitude sont également conclus pour une longue durée. Par le passé, cette durée correspondait à celle d'une concession : 50 ans. Ces contrats reposent sur le principe du partenariat et de l'équité et ont pour finalité la sécurité de l'approvisionnement en énergie.

Toutes les sociétés d'approvisionnement ou de télécommunication qui font passer ou exploitent leurs conduites (canalisations, lignes électriques, conduites de chauffage à distance, lignes de télécommunication, etc.) dans ou sur un bien-fonds dont elles ne sont pas propriétaires doivent se préoccuper de la conclusion et du renouvellement de contrats de servitude. C'est pourquoi les servitudes jouent un rôle déterminant dans l'approvisionnement en énergie et en communication. Les propriétaires fonciers sont généralement des particuliers, souvent des paysans à la tête d'exploitations agricoles, mais aussi des personnes morales telles que des communes ou des entreprises. Il est rare que les exploitants de réseau soient aussi les propriétaires des bien-fonds concernés. Swissgas a dû rassembler près de 3500 autorisations de propriétaires fonciers dans autant de contrats de servitude. Ces contrats sont régis

... À 15 h 50, Madame sort de chez elle à Bettlach (SO) et monte quelques minutes plus tard dans le bus 25 vers la Gare Grenchen Süd ...

En 2006, l'entreprise Busbetrieb Grenchen (BGU) a mis en service son premier bus au gaz naturel. Depuis, BGU exploite 13 bus au gaz naturel Mercedes-Benz Citaro NGT. L'entreprise contribue à la réduction des émissions de CO₂.

Pascal Wismer,
Finances et Services,
Zurich (ZH)





David Yerly,
Gestion des actifs,
Sierre (VS)

*... À 20 h 30, Monsieur B.,
d'Ebikon (LU), s'essuie les mains sur
son tablier avant de servir le steak
de bœuf bio légèrement saignant sur
les assiettes chaudes. Ses invités
en salivent à l'avance ...*

La boucherie bio Ueli-Hof AG d'Ebikon utilise le gaz naturel dans tout le processus de production de son établissement moderne : pour le chauffage, la production d'eau chaude, les fumoirs, les steamers et la cuisinière au gaz de son département plats à emporter. Le boucher bio leader de sa région a été récompensé par le prix de l'environnement de l'Albert Koechlin Stiftung pour son engagement dans le domaine du développement durable.

par le Code civil (CC). Depuis l'entrée en vigueur de la dernière révision de la loi, les servitudes, leurs modifications ou suppressions ne doivent plus seulement revêtir la forme écrite : elles doivent aussi être constituées en la forme authentique, c'est-à-dire être inscrites au registre foncier. Ce dernier fait ainsi office de véritable système d'information sur les sols. Avec leur longue durée, les contrats de servitude sont une condition élémentaire pour la sécurité de planification des exploitants d'installations ou de réseau et contribuent de cette manière à la sécurité d'approvisionnement.

Sur le plan économique, la distribution de l'énergie et de l'eau par des conduites présente un net avantage par rapport à la distribution de colis car elle nécessite un minimum de surfaces agricoles tout en soulageant le trafic routier et ferroviaire. Les 260 kilomètres du réseau de transport de gaz de Swissgas permettent par exemple d'acheminer très efficacement de grosses quantités d'énergie correspondant à environ 10 % des besoins énergétiques annuels de toute la Suisse ou à près d'un tiers des besoins en électricité, ce qui rend le réseau de transport de gaz très efficace du point de vue énergétique et économique. Une conduite de gaz à haute pression suprarégionale peut transporter bien plus d'énergie qu'une conduite électrique à haute tension de 380 kV.

Pour permettre une infrastructure gazière sûre avec un impact minimal pour les propriétaires fonciers, les installations et les conduites sont souterraines. Cette solution garantit que les terres agricoles peuvent continuer à être exploitées par leur propriétaire, une situation avantageuse pour toutes les parties concernées. Mais, pour pouvoir néanmoins satisfaire à toutes les exigences de sécurité imposées à un réseau de gaz haute pression, certaines parties de l'installation doivent être visibles et aériennes. Tout ceci s'appuie sur des contrats de servitude.

Le renouvellement des contrats de servitude : un projet d'envergure

Sans renouvellement, l'expiration du contrat de servitude éteint le droit privé correspondant de présence d'installations ou de conduites dans ou sur le bien-fonds du propriétaire foncier. L'activité d'approvisionnement en énergie de Swissgas réalisée dans l'intérêt public serait ainsi fondamentalement compromise. Pour éviter cette situation, les contrats de servitude arrivant à échéance doivent être renouvelés dans les temps. Il est évident que ce renouvellement doit se faire sur le long terme dans un esprit de partenariat en tenant compte de la « nature » des contrats de servitude. Si ce n'est pas possible en dépit des efforts déployés par les partenaires, la législation prévoit la possibilité de procédures d'expropriation dans l'intérêt public. L'expropriation est le dernier recours permettant à

une société d'approvisionnement d'obtenir des servitudes et les droits réels y afférents afin de poursuivre l'exploitation de l'installation et de la conduite. Elle doit néanmoins être évitées autant que possible car une telle procédure signifie pour les propriétaires fonciers et les exploitants de réseau l'examen de l'existence d'un intérêt public par une commission d'évaluation / les autorités et un dédommagement.

De 2023 à 2026, les quelque 3500 contrats de servitude de Swissgas arriveront à la fin de leur période de validité. La grande majorité expirera en 2023 et surtout en 2024. C'est pourquoi un projet a vu le jour dès 2021 pour prolonger d'un commun accord les contrats en fin de course avec tous les propriétaires fonciers. La sécurité juridique et de la planification sont ainsi garanties pour le maintien durable des installations et conduites d'approvisionnement en énergie de Swissgas. Pour une

société telle que Swissgas qui occupe si peu de collaborateurs, un tel projet est titanesque. Il faut noter que ce renouvellement complet a lieu pour la première fois après 50 ans. Jusqu'ici, il n'y a eu que de petites adaptations des contrats au fil du temps. D'autres exploitants de réseau d'infrastructure bien plus grands comme par ex. Swissgrid, qui exploite le réseau à très haute tension de Suisse, viennent aussi de lancer des projets similaires. Dans le cas de Swissgrid par exemple, le projet qui porte sur près de 60 000 contrats de servitude à renouveler a fait l'objet d'un appel d'offres public dans le cadre de la gestion globale des servitudes pour la période 2021-2025 et a été attribué en externe.

Le gros projet « Renouvellement des contrats de servitude » de Swissgas a démarré avec un avant-projet. Une équipe de projet a été formée pour couvrir l'ensemble de l'avant-projet sous la direction d'un chef de projet interne « libéré » pour cette tâche pour le compte du membre compétent de la direction. Le projet est divisé en plusieurs parties et sera mis en œuvre avec une aide externe (EVU Partners) en s'appuyant en priorité sur les ressources internes. Cet avant-projet implique un grand engagement temporel pour toutes les personnes concernées. Afin de garantir toutefois un processus le plus simple et transparent possible, une base de données a été développée et permettra de documenter et suivre toutes les étapes, de la rédaction d'un contrat de servitude renouvelé jusqu'à l'enregistrement final au registre foncier.

Swissgas exploitant des installations et conduites dans sept cantons, il a fallu trouver et mandater des notaires dans chacun de ces cantons pour collaborer au projet. Des services du cadastre et des bureaux de géomètres devront aussi être intégrés à l'organisation du projet. Les nombreux bureaux de registre foncier organisés selon les communes augmentent encore la complexité. Pour répondre à toutes les prescriptions légales, les certifications, signatures et procurations de toutes les personnes intervenant dans le processus sont nécessaires.

ACTIVITÉS DE LA DIRECTION

Les membres de la direction de Swissgas sont représentés dans différents organismes et autorités. En plus des activités opérationnelles, ils sont impliqués dans des projets et des groupes de travail qui concernent les intérêts des utilisateurs de gaz aux niveaux national et international.

Durant l'exercice 2021, la direction a continué de se pencher de manière approfondie sur les répercussions opérationnelles et les adaptations nécessaires suite à la décision de dissociation de Swissgas prise par le conseil d'administration.

Adaptations conceptuelles et systémiques pour poursuivre la séparation entre le négoce et le transport, poursuite des screenings obligatoires des risques pour la population et l'environnement, préparation du projet de renouvellement des contrats de servitude, optimisation des coûts et des procédures d'exploitation, préparatifs opérationnels pour la période des travaux de maintenance sur le TENP, premiers préparatifs concernant la fusion des zones de marché en Allemagne... Voilà quelques-uns des thèmes qui ont été traités et ont abouti à une solution optimale pour Swissgas et ses actionnaires.

Quant à la gestion des actifs, le transfert du site et l'optimisation des surfaces de bureau, de travail et de stockage se sont déroulés avec succès.

Par ailleurs, Swissgas a pris part à différents groupes de travail, notamment ceux sur la planification des mesures en cas de défaillance du transport de gaz, sur la révision du rapport cadre et sur le joint maintenance planning 2021/2022, pour n'en citer que quelques-uns.

En 2021, la pandémie de coronavirus posait toujours un défi pour la direction, mais l'exploitation et le transport du gaz se sont poursuivis sans problème. Comme l'année précédente, aucun événement du personnel n'a eu lieu en raison de la crise sanitaire.

La direction de Swissgas n'a connu aucun changement durant l'exercice 2021.

ACTIVITÉS DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Durant l'exercice 2021, le conseil d'administration de Swissgas a tenu six séances ordinaires. Seule la moitié des séances – comme l'assemblée générale ordinaire et la séance constitutive du CA en juin – ont pu se dérouler en présentiel à Berne. En raison des règles restrictives en lien avec le coronavirus, elles ont eu lieu en petit comité, avec les actionnaires, mais sans invités. La partie festive de l'assemblée générale a été reportée à novembre du fait de l'évolution préoccupante de la pandémie. L'assemblée générale organisée à l'occasion du cinquantième a finalement pu se dérouler physiquement à Berne avec des invités venus de Suisse et de l'étranger.

Outre les points de l'ordre du jour revenant chaque année, comme les comptes annuels, le budget et le rapport sur la gestion des risques, le conseil d'administration a entre autres abordé la thématique du screening des risques.

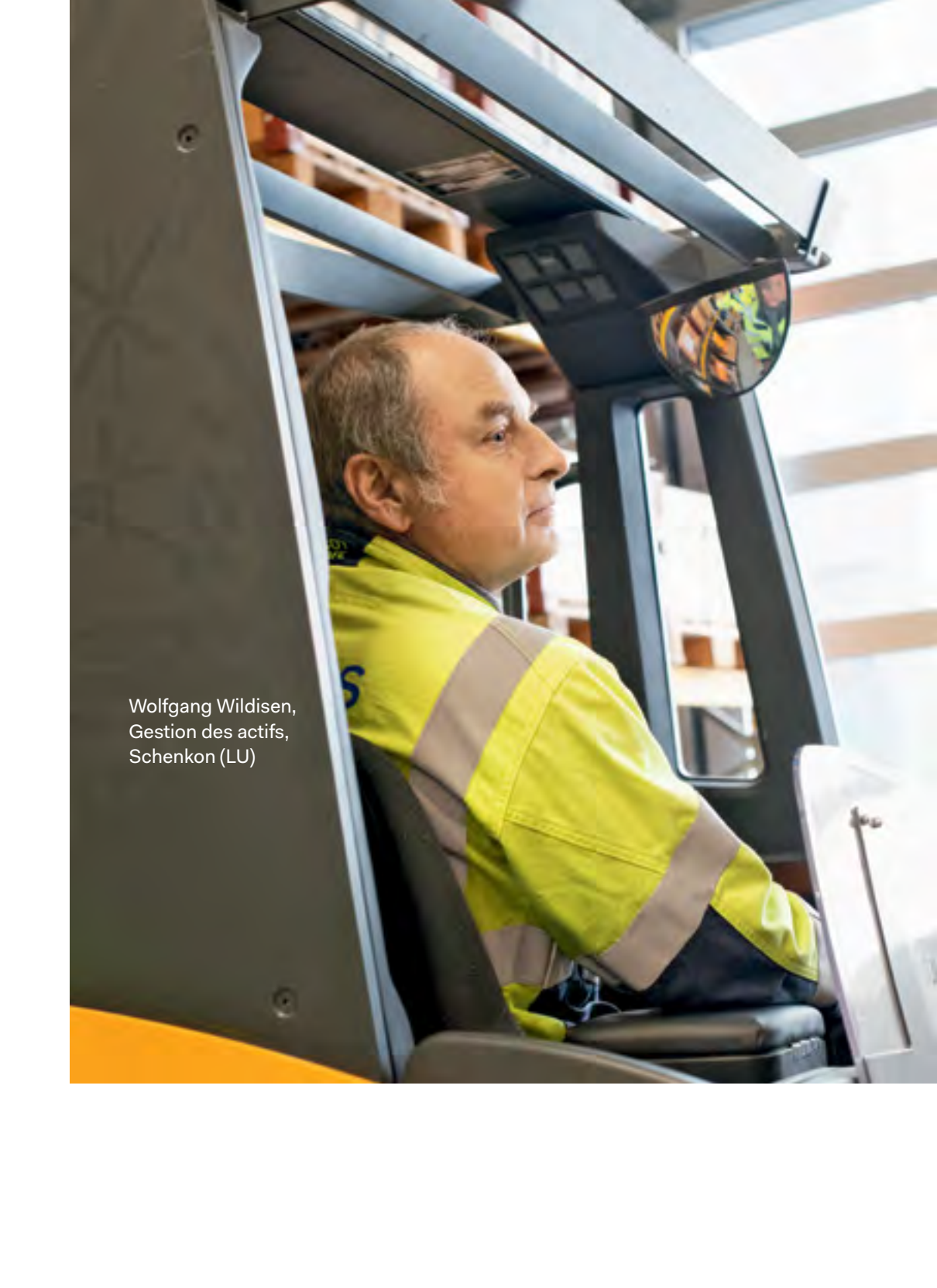
Le projet conçu par la direction pour l'optimisation des procédures et des coûts d'exploitation a été traité et validé par la direction, et sera donc mis en œuvre. En plus des autres sujets liés à la stratégie, aux activités opérationnelles et à la politique des finances, les discussions ont eu pour objet la suite de la mise en œuvre opérationnelle de la dissociation de Swissgas – qui passera d'une société intégrée à une société d'exploitation du réseau –, la réorientation stratégique qui en découle ainsi que les défis politiques posés par les revendications en faveur de la neutralité climatique et de l'abandon des agents fossiles.

Deux changements sont survenus au sein du conseil d'administration au cours de l'exercice 2021. Felix Strässle, membre de longue date, a annoncé sa démission et son départ à la retraite bien mérité lors de l'assemblée générale ordinaire. De son côté, Daniel Schafer quittera ses fonctions au sein du conseil d'administration pour relever de nouveaux défis professionnels. Leurs deux successeurs, Marcel Rindlisbacher et Markus Küng, ont été élus au conseil d'administration lors de l'assemblée générale ordinaire. Les autres membres ont été confirmés dans leur fonction. De même, les actionnaires ont approuvé les propositions du conseil d'administration.

Comme les années précédentes, aucune assemblée des délégués ne s'est tenue durant l'exercice 2021.

*... Juste avant de quitter la serre,
Monsieur T. d'Oberwil (ZG) remet le
chauffage sur le mode nuit à 18 h 12...*

L'humidité de l'air et la température appropriées sont essentielles pour la bonne croissance des légumes et des fruits en serre. Beaucoup de serres utilisent le gaz naturel pour l'obtenir.

A man with short grey hair, wearing a high-visibility yellow and grey safety shirt, is seated in the operator's cab of a forklift. He is looking forward and slightly to the right. The cab is dark grey with a control panel and a side mirror. In the background, wooden pallets are visible on a mezzanine level of a warehouse. The lighting is bright, suggesting an indoor industrial setting.

Wolfgang Wildisen,
Gestion des actifs,
Schenkon (LU)



Markus Weber,
Informatique,
Zurich (ZH)

...Vendredi à 17 h 30, Madame M. de Bâle (BS) s'installe au volant de son Audi A3 Sportback g-tron anthracite. Avant de partir en week-end, elle fait le plein à la station-service GNC Ruedi Rüssel ...

La Suisse compte plus de 145 stations-service GNC. En 2020, plus de 14 000 voitures au gaz naturel ou biogaz étaient sur les routes. Dans le monde, ce chiffre s'élève à 18 millions. La Confédération soutient les carburants respectueux du climat par des incitations financières. Le carburant au gaz naturel bénéficie d'un allègement de l'impôt sur les huiles minérales et le biogaz en est totalement exonéré.

Conseil d'administration

Président

André Dosé, Président
4144 Arlesheim / 6300 Zug

Vice-président

Philippe Petitpierre
Président et administrateur-délégué,
Holdigaz SA
1800 Vevey

Vice-président

Andres Türlér
Président du conseil d'administration,
Erdgas Ostschweiz AG
8010 Zurich

Membres CA

Martin Schmid
Président, Association Suisse de
l'Industrie Gazière
8002 Zurich

Roger Schneider
Directeur général, GRAVAG Erdgas AG
9430 St. Margrethen

Felix Strässle (jusqu'au 29 juin 2021)
Directeur, Regio Energie Solothurn
4502 Soleure

Marcel Rindlisbacher (dès le 29 juin 2021)
Directeur, Regio Energie Solothurn
4502 Soleure

Daniel Schafer (jusqu'au 29 juin 2021)
Directeur energie wasser bern
3001 Berne

Markus Küng (dès le 29 juin 2021)
Leiter Geschäftsbereich Netze,
Industrielle Werke Basel IWB
4002 Basel

Vincent Collignon
Directeur exécutif Client, Services
industriels de Genève
1219 Le Lignon

Stephan Marty
Membre du conseil d'administration,
ewl energie wasser luzern
6002 Lucerne

Marc-Antoine Surer
Chef de Service du service
commercial Services industriels
1002 Lausanne

Michael Baumer
Conseil Municipal
Directeur du département
des services industriels
8001 Zurich

Direction

Directeur général, CEO
Ruedi Rohrbach

Responsable logistique énergie
Christoph Geiger

Responsable gestion du transport
Michael Gubler

Responsable gestion des actifs
Peter Massny

Responsable Finances et Services,
CFO
Pascal Wismer

Organe de révision

PricewaterhouseCoopers AG,
8050 Zurich

PARTICIPATION AUX ORGANISMES INTERNATIONAUX

Swissgas accorde une très grande importance à sa participation aux organismes internationaux. Cela lui permet non seulement de nouer et d'entretenir de précieux contacts, mais surtout d'identifier à temps les dernières tendances et évolutions importantes sur le marché. Swissgas est notamment membre des organismes internationaux suivants :

Eurogas: Eurogas Union européenne de l'industrie du gaz naturel

EGIG: Association d'exploitants de réseaux à haute pression pour la maintenance et l'exploitation d'une banque de données sur les accidents du réseau européen de gaz naturel à haute pression

GIE: Association européenne des exploitants de réseaux à haute pression, d'installations de stockage et de terminaux GNL

ENTSOG: Association européenne du « Transmission System Operators for Gas »

IGU: Union internationale de l'industrie du gaz naturel

Marcogaz: Association technique de l'industrie européenne du gaz naturel, activités centrées essentiellement sur la standardisation, la normalisation, la certification, la sécurité des installations, etc.

World Energy Council / Global Gas Centre:

Organisation mondiale des acteurs de l'énergie dont le Global Gas Centre est la communauté gazière active à l'international

EASEE-Gas: Association européenne pour les échanges de gaz. Objectifs : standardiser les transferts physiques et les échanges commerciaux de gaz naturel

Cedigaz: Centre d'information international sur le gaz naturel, regroupant tous les échelons de l'industrie du gaz naturel

Swissgas

Société anonyme suisse pour le gaz naturel

Grütlistrasse 44, 8002 Zurich

Tél: +41 44 288 34 00

administration@swissgas.ch

swissgas.ch

Concept/Design:

Marion Delhees, Achim Wieland

lookinglately

Photographie:

Katharina Lütcher

Friedel Ammann (couverture)

Relecture:

Brigitte Ulmer

Traduction:

Semantis Translation SA

Engineering / Production:

Köpflipartners AG

SWISSGAS 

